

Sammakkokangas Oy

VUOSIKATSAUS 2025



Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2025 rakennettiin ja saatettiin uusia asiakkaita kunnallisten sekajätekuljetusten piiriin. Toimintavuotena vuosi 2025 oli 22.

Yhtiöllä oli jätekeskuksessa investointihanke, joka käsitti kuormausalueen uudistamisen ja noin 1400 m² katetun jätevaraston rakentamisen. Viitasaaren, Pihtiputaan ja Hankasalmen sekajätekuljetusjärjestelmä muuttui vaiheittain vuoden 2025 aikana ns. kunnan malliin. Tämän muutoksen jälkeen kaikki yhtiön 12 osakaskuntaa ovat yhtenäisen järjestelmän alla.

Valtakunnallisesti kunnallisen jätehuollon tulevaisuuteen liittyi vahva edunvalvontatyö Suomen Kiertovoima ry:n kautta, johon Sammakkokangas yhdistyksen jäsenenä osallistui. Hankintalain osalta oli pitkään epävarmaa, ulottuuko 10 % omistusvaade myös jätehuoltoon. Asia kuitenkin ratkesi kunnallisen jätehuollon osalta hyvin ja jätehuolto kokonaisuutena jäi hankintalakiuudistuksessa vähimmäisomistusvaateen ulkopuolelle. Lisäksi jätelakia ollaan muuttamassa kiertotalouslaiksi. Tämä uudistus tulee kuitenkin siirtymään seuraavalle eduskuntakaudelle. Nykylainsäädäntö mahdollistaa yhtiön toimimisen markkinoilla 10 % liikevaihdosta. Tulevaisuudessa näyttää, että osuus tulee tiputtaa 5 prosenttiin. Tämä tuo haastetta Sammakkokankaan lisäksi myös pienille paikallisille yrityksille.

Sammakkokankaan osakaskuntien alueen kuntavastuullisen jätehuollon kierrätysaste oli vuonna 2025 reilu 48 %. Lähes kaikki kunnanvastuulla olevasta jätteestä päätyi vähintään energiahyödynnykseen. Kaatopaikan penkkaan päätyvä jäte on peräisin pääasiassa purkutoiminnasta.

Alueellinen jätehuolto – yhdessä siistiä!

Oati Raaska

toimitusjohtaja

Sammakkokangas Oy lyhyesti

- Tehtävänä on hoitaa osakaskuntien jätehuollon lakisääteiset palvelutehtävät.
- Perustettu 2003
- Aloitti varsinaisen toiminnan 2004
- noin 57 000 asukasta
- noin 14 700 vapaa-ajan asuntoa
- maapinta-ala 8847 km²
- kokonaisala 10 328 km²
- 6,5 asukasta/ maa-km²

Omistus

- Äänekosken kaupunki 28,105 %
- Saarijärven kaupunki 16,876 %
- Viitasaaren kaupunki 11,486 %
- Pihtiputaan kunta 7,582 %
- Karstulan kunta 7,455 %
- Hankasalmen kunta 7,163 %
- Petäjäveden kunta 5,777 %
- Uuraisten kunta 5,216 %
- Kinnulan kunta 3,072 %
- Kannonkosken kunta 2,527 %
- Multian kunta 2,413 %
- Kivijärven kunta 2,336 %



Tehtävä ja tarkoitus:

Sammakkokangas Oy tuottaa jätelain mukaiset jätehuoltopalvelut asumiseen ja kunnan palvelutoimintaan kaikissa tilanteissa. Yhdyskuntajätehuolto on välttämättömyyspalvelu, joka on myös osa kriittistä huoltovarmuutta.

Tavoite:

Sammakkokangas haluaa olla omistajakunnille ja niiden asukkaille merkittävä jätehuolto-yhtiö ja alueellisesti merkittävä raaka-aineiden kierrättäjä ja toimittaja. Yhtiö tuottaa asiakkailleen kustannustehokkaat lainmukaiset jätehuoltopalvelut. Huomioida toiminnassaan ympäristövastuullisuuden ja tasapuolisuuden.

Johtaminen ja hallinto

Yhtiökokous

- Ylin päätäntävalta
- Kokoontui vuonna 2025 kerran varsinaiseen ja kerran ylimääräiseen yhtiökokoukseen.

Hallitus

- Äänekoskelta on kaksi ja muista osakaskunnista yksi jäsen.
- Jokaisella jäsesellä henkilökohtainen varajäsen.
- Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtaja ja varapuheenjohtajan.
- Toimikausi neljä vuotta.
- Vastaa yhtiön toiminnasta, taloudesta ja strategisesta suunnittelusta.
- Kokoontui 2025 vuonna 11 kertaa.
- Hallitus käsitteli yhteensä 118 pykälää.

Yhtiön hallituksen kokoonpano oli alkuvuodesta 2025 seuraava:

Osakas	Hallituksen jäsen	Varajäsen
Kannonkoski	Markku Rautiainen	Markku Riekko
Karstula	Satu Koskinen	Juha Manni
Kinnula	Markku Toikkanen vpj.	Kalevi Kinnunen
Kivijärvi	Erkki Leppänen	Antti Urpilainen
Pihtipudas	Taito Takkinen	Ari-Jukka Käsmä
Saarijärvi	Vesa Ronkainen pj.	Kirsi-Maria Leuhu
Uurainen	Antti-Pekka Kotilainen	Lauri Virtanen
Viitasaari	Seppo Kauppinen	Kimmo Vauhkonen
Äänekoski	Marjatta Huhta	Pentti Piilonen
Äänekoski	Johanna Vertainen	Ville Kivimäki
Petäjävesi	Reija Laamanen	Henri Tamminen
Multia	Seppo Lampinen	Marko Riihimäki
Hankasalmi	Jari Lamberg	Marja-Leena Kytölä

Ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen käynnistyi uusi hallituskausi ja hallituksen kokoonpano oli seuraava:

Osakas	Hallituksen jäsen	Varajäsen
Kannonkoski	Markku Rautiainen	Markku Riekko
Karstula	Satu Koskinen	Juha Manni
Kinnula	Markku Toikkanen pj.	Ari Muhonen
Kivijärvi	Erkki Leppänen	Mika Vesterinen
Pihtipudas	Taito Takkinen	Ari-Jukka Käsmä
Saarijärvi	Teppo Haapakoski vpj.	Jarmo Nyrönen
Uurainen	Liisa Stenman-Kässi	Marko Nieminen
Viitasaari	Seppo Kauppinen	Kimmo Vauhkonen
Äänekoski	Olli Jämsén	Helka Linna
Äänekoski	Johanna Vertainen	Marko Hokkanen
Petäjävesi	Teppo Sirniö	Henri Tamminen
Multia	Seppo Lampinen	Marko Riihimäki
Hankasalmi	Jari Lamberg	Kari Häkkinen

Toimitusjohtaja

Outi Ruuska FM, ins. (AMK)

Tilintarkastaja

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena Päivi Varis JHT, HT.

Sydän-Suomen jätelautakunta

Sydän-Suomen jätelautakunta toimii jätelain 23 §:n mukaisena jätehuoltoviranomaisena. Tilanteessa, jossa kunta on siirtänyt jätelain 43 §:n mukaisesti kunnan jätehuollon järjestämiseen liittyvän palvelutehtävän hoidettavaksi kuntien omistamassa yhtiössä, kunnan jätehuoltoviranomaisena toimii yhteistoiminta-alueen kuntien yhteinen toimielin. Sydän-Suomen jätelautakunta on siis Sammakkokankaan osakaskuntien yhteinen jätehuoltoviranomainen.

Jätelautakunnassa on kaksi jäsentä Äänekoskelta ja yksi muista kunnista. Lautakunnan isäntäkuntana toimii Saarijärven kaupunki. Vuonna 2025 jätelautakunnan alaisena viranhaltijoina toimivat johtava jätehuoltosuunnittelija Heli Rämänen ja jätehuoltosuunnittelijana Maija-Leena Peltoluoto. Lisäksi jätelautakunnan palveluksessa oli osa-aikainen toimistos sihteeri Sanna Nykänen.

Jätehuollon viranomaistehtävät ovat:

- hyväksyy jätehuoltomääräykset,
- hyväksyy palvelutason,
- päättää mahdollisista jätehuoltomääräyspoikkeamisista,
- päättää jätteenkuljetusjärjestelmästä,
- pitää jätteenkuljetusrekisteriä,
- hyväksyy jätetaksan,
- jätemaksujen maksuunpano ja jätemaksumuistutusten käsittely sekä
- jätemaksujen kohtuullistamispäätökset.

Jätelain uudistuksen myötä jätelautakunta on tehnyt kokonaisvaltaisen uudistuksen jätehuoltomääräyksiin. Määräykset on laadittu Kuntaliiton oheistuksen mukaisesti. Uudistustyötä tehtiin lautakunnan viranhaltijoiden vetämässä työryhmässä, jossa oli teknisen- ja ympäristöpuolen viranhaltijoita. Kaikki kunnat sekä jäteyhtiö olivat edustettuina. Jätelautakunta on myös määritellyt jätehuollon palvelutason, joka on annettu vuosille 2022 – 2026. Palvelutason toteutumista seurataan säännöllisesti, kuten myös perusmaksun kertymää ja sen käyttöä. Palvelutason määrittely seuraaviksi vuosiksi tehdään yhteistyössä alueen kuntien ja yhtiön kanssa. Valmistelutyö tehdään jätelautakunnan viranhaltijoiden johdolla.

Jätelautakunta valittiin kuntavaalien jälkeen 2025 loppukevällä.

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Saarijärvi	Onni Moisio, pj.	Marianne Reinikka
Hankasalmi	Kirsi Laitinen	Markku Häkkinen
Kannonkoski	Johanna Risunen	Mauno Autio
Karstula	Petri Piispanen	Jessica Liimatainen
Kinnula	Arja Rekonen	Tapio Pekkarinen
Kivijärvi	Henri Kotilainen	Minna Kainulainen
Multia	Helena Kurvinen	Teuvo Kurvinen
Petäjävesi	Miska Leinonen	Raakel Kuismin
Pihtipudas	Kristiina Penttinen	Erkki Kananen
Uurainen	Simo Koskinen	Kristina Pajanen
Viitasaari	Risto Rossi	Mailis Svahn
Äänekoski	Tuula Pölkki, vpj.	Rolf Nyman
Äänekoski	Harri Hautsalo	Kimmo Tossavainen

Palvelut ja tuotteet

Toimisto

Sammakkokangas Oy:n toimisto sijaitsee Sammakkokankaan jätekeskuksessa Saarijärvellä. Toimisto palvelee asiakkaita arkisin kello 9 – 14 välillä. Yhtiön toimistossa työskentelee asiakaspalvelussa neljä palveluneuvojaa, kierrätysneuvoja sekä palvelu- ja järjestelmäasiantuntija. Vuonna 2025 yhtiöllä oli yhteistyökumppani puhelinasiakaspalvelussa. Osa asiakaspalvelun puheluista ohjautuu yhteistyökumppanille. Tämä palvelu otettiin käyttöön, koska erityisesti muutosvaiheessa asiakasyhteydenottojen määrä kasvaa merkittävästi, mutta tilanne tasoittuu ajan kuluessa. Tilanteen tarpeen mukaan skaalautuva palvelu koettiin yhtiölle sopivaksi. Lisäksi vaativampia asiakastapauksia sekä kehittämistehtäviä hoitaa laatu- ja ympäristöpäällikkö. Toimistossa hoidetaan asiakkaiden neuvonta, laskutus, jättereitys, sähköinen ajonohjaus sekä reskontran hoito. Sähköistä asiointipalvelua on kehitetty. Asiakasrekisteri- ja ajo-ohjausjärjestelmänä on käytössä Vingo (entinen JHLwin). Rekisteri on samalla myös jäteviranomaisen lakisääteinen jäterekisteri. Yhtiö auttaa lautakuntaa rekisterin teknisessä ylläpidossa.

Kuljetusten järjestäminen

Yhtiö hoitaa asumisen jätteiden kuljetuksen järjestämisen kokonaisuudessaan yhdeksässä osakaskunnassa kunnan järjestämän jätteenkuljetusmallin mukaisesti. Keräilyn ja kuljetuksen piiriin kuuluvat yhdyskuntajätteet ovat biojäte, metalli, lasi ja kartonki sekä energiaksi menevä sekajäte. Uutena jättejakeena vuonna 2023 tuli muovipakkaukset. Vuonna 2025 viimeiset kolme kuntaa eli Viitasaari, Pihtipudas ja Hankasalmi tulivat sekajätteen osalta kunnan kilpailuttamaan jätehuoltomalliin, jota Sammakkokangas palveluna tuottaa omistajakunnilleen. Tämän muutoksen myötä kaikkien 12 kunnan alueella on yhtenäinen järjestelmä seka-, bio- ja pakkausjätteiden keräilyssä, jota hoitaa Sammakkokangas.

Alue on jaettu yhdeksään kuljetusalueeseen. Urakat kilpailutetaan julkisena hankintana ja kuljetukset hoidetaan yhteistyössä urakan voittaneen yksityisen kuljetusyrityksen kanssa. Urakka-alueet ovat suunniteltu niin, että urakkakilpailutukseen on mahdollista osallistua hyvin erikokoiset yritykset. Lisäksi aluesuunnittelussa otetaan huomioon maastolliset erityispiirteet kuten vesistöt. Alueen suunnitellaan mahdollisimman kustannustehokkaiksi niissä raameissa, jotka palvelutaso ja jätehuoltomääräykset asettavat. Urakka-alueiden koossa on myös huomioita siirtymiin tarvittava aika. Paikoin toimialue on harvaan asuttua. Toisaalta runsas kesäasutus vaikuttaa kesän ja talven tyhjennysmääriin noin 30 %. Tämä on otettava aluesuunnittelussa huomioon. Urakoissa hyödynnetään kaksilokeroautoja. Yhtiöllä on käytössä sähköinen ajonohjausjärjestelmä.

Vuonna 2025 urakoitsijoina olivat Ympäristöhuolto Kotilainen Oy, L&T Ympäristöpalvelut Oy, Kivijärven jätehuolto Tmi Kari Kotilainen ja Meine Oy.

Ajoreitit ja jätteiden keräys

Tällä hetkellä jättereittejä ovat kaikki päätiät ja ajokelpoiset sivutiet, joiden varrella on asutusta. Jätteet lajitellaan toimialueella lautakunnan hyväksymien jätehuoltomääräysten mukaisesti. Astiakohtaiset tyhjennysvälit määräytyvät jätehuoltomääräysten mukaisesti. Asukkaita neuvotaan tyhjennysvälien optimoinnissa, keräys välineiden hankinnassa, lajittelussa ja kompostoinnissa. Jätelautakunta seuraa kiinteistöjen liittymistä jätehuoltoon ja tekee tarvittaessa liittämispäätöksiä.

Omakoti- ja paritaloilla sekä alle viiden huoneiston rivitaloilla on kiinteistökohtainen keräys sekajätteelle ja taajama-alueilla myös biojätteelle. Vaihtoehtoisesti kiinteistö voi kompostoida biojätteensä itse. Haja-asutusalueella on kompostointivollisuus. Biojätteen erilliskeräysmahdollisuus on myös haja-asutusalueilla tietyin rajoituksin. Biojäteastioiden reititys tehdään sekajäteastioiden mukaisesti. Kiinteistöt,

joilla on kahdeksan viikon tyhjennysväli sekajätteelle, ei voi ottaa biojäteastiaa. Bio- ja sekajäteastioiden tyhjennyspalveluun kuuluu astioiden pesu.

Kiinteistöt voivat myös luoda ns. kimpan, jossa useamman kiinteistön jätteet kerätään samaan astiaan. Viisi tai enemmän huoneistoja käsittävät rivi- ja kerrostalot ovat velvollisia hankkimaan lisäksi omat keräysastiat kartonki-, lasi- ja muovipakkauksille ja pienmetallille. Pienkiinteistöt käyttävät sen sijaan aluekeräyspisteiden hyötyjäteastioita. Yhtiöllä oli ylläpidettävänä vuonna 2025 yhteensä 134 aluekeräyspistettä. Pisteiden määrää tulee vuoteen 2026 mennessä osassa kunnissa vähenemään palvelutason mukaisesti. Yhtiön ylläpitää tulevaisuudessa vain 62 täydentävää keräyspistettä pakkausjätteille. Sekajätteen alueellinen keräys vähenee ja painottuu kesäkauteen, koska vakituksessa asumisessa on siirryttävä kiinteistökohtaisiin sekajäteastioihin.

Kuljetusalueet

Kuljetusalue 1.

Saarijärvi (pl. Pylkönmäki, Lannevesi)

Kuljetusalue 2.

Karstula, Pylkönmäki, Kannonkoski

Kuljetusalue 3.

Kinnula, Kivijärvi, Pihtipudas

Kuljetusalue 4.

Uurainen, Lannevesi, Koivisto

Kuljetusalue 5.

Äänekosken itäpuoli

Kuljetusalue 6.

Äänekosken länsipuoli

Kuljetusalue 7.

Petäjävesi, Multia

Kuljetusalue 8.

Viitasaari

Kuljetusalue 9.

Hankasalmi



Lajitteluasemat

Yhtiö ylläpitää osakaskunnissa lajitteluasemia Sammakkokankaan jätekeskuksen lisäksi. Ympäri vuoden kahtena päivänä viikossa palvelevia asemia ovat Petäjävesi, Karstula, Uurainen, Viitasaari, Pihtipudas ja Hankasalmi. Äänekosken lajitteluasema Koukku on auki neljänä päivänä viikossa ja Sammakkokankaan jätekeskuksen pientuojapiha arkisin. Lisäksi huhti – lokakuun välisenä aikana palvelevat Kivijärvi, Kinnula, Multia ja Sumiainen kerran viikossa.

Lajitteluasemille asukkaat voivat tuoda: vaarallisia- ja hyötyjätteitä, rakennus- ja energijätettä, sähkölaiteromua sekä pieneriä loppusijoitettavaa sekajätettä sekä puutarhajätettä. Yritysten asiointia

lajitteluasemilla rajoittaa jätelaki ja se mitä kunnan toissijaisesta velvollisuudesta yrityspalveluiden osalta määrätään.

Lajitteluasema nimeä siirryttiin käyttämään kuntien asemista vuoden 2019 lopulla. Entinen nimitys oli jäteasema. Nimimuutoksella haluttiin korostaa materiaalihyödynystä. Asemien käyttö on vahvasti kausiluonteista. Talvi on niin jätekeskuksessa kuin asemilla huomattavasti kesäkautta hiljaisempaa. Asemien aukiolossa on huomioitu kausivaihtelu. Tämä mahdollisuus on kirjattu myös palvelutasoon.

Lajitteluasemilla asiointia on kehitetty suunnitelmallisesti ja vuonna 2025 yhtiöllä oli seitsemän asemaa, joissa oli mahdollisuus itsepalveluasointiin.

Materiaalikierrätyksen tavoitteet vaativat tulevaisuudessakin investointeja asemille. Lajitteluasemapalvelua rahoitetaan merkittävästi perusmaksuilla, joten ylläpidettävien asemien määrällä on erittäin suuri merkitys perusmaksujen suuruuteen. Toistaiseksi tavoitteena on ylläpitää lajitteluasemaa jokaisessa kunnassa. Alueen muuttotappioisuus on kuitenkin asia, jota tulee tarkastella myös toimipisteiden määrän osalta.

Asemien päivystys hoidetaan omana työnä. Pientuojahinnoittelu on kuorman kokoon perustuva. Vaaralliset jätteet vastaanotetaan asumisesta perusmaksua vastaan. Kaikki asemat toimivat tuottajien sähkölaitteiden vastaanottopisteinä.

Vuonna 2025 yhtiö hankki omistukseensa Viitasaaren Vaarinvuoren lajitteluasemapaikan. Paikka oli Viitasaaren kaupungin omistuksessa.



Viitasaaren lajitteluaseman katetut vastaanottosiilot.

Käsittely ja hyödyntäminen

Sammakkokankaan jätekeskus on jätteen vastaanotto- ja käsittelykeskus Keski-Suomen pohjoispuolella, Saarijärvellä. Alue sijaitsee Saarijärveltä Kannonkoskelle johtavan tien varressa noin 12 kilometriä Saarijärven keskustasta. Alueen omistaa Saarijärven kaupunki. Sammakkokangas Oy on vuokrannut noin 35 ha alueen.

Sammakkokankaan jätekeskuksessa vastaanotettiin jätteitä noin 20 000 tn vuonna 2025. Osa alueella syntyvistä jätteistä toimitetaan suoraan keräyspisteiltä, kiinteistöiltä ja lajitteluasemilta käsittelyyn. Esimerkiksi kartonki, vaaralliset jätteet ja osa metalliromusta toimitetaan käsiteltäväksi niin, että jätteet eivät käy jätekeskuksessa. Loppusijoitukseen päätyi 1800 tn jätettä. Jäteverollista jätettä tästä määrästä oli 626 tn.



Jätekeskustoimintoja ovat:

- seka- ja rakennusjätteen välivarastointi ja siirtokuormaus
- rakennusjätteen esilajittelu
- biojätteen välivarastointi ja siirtokuormaus
- hyötyjätteiden vastaanotto
- pientuojapiha/ lajittelulaituri pienkuormille
- loppusijoitettavan jätteen vastaanotti ja toimitus asianmukaiseen käsittelyyn
- saastuneiden maiden vastaanotto ja käsittely
- suotovesien käsittely paikallisesti

Energiahöydynnykseen toimitettavien jätteiden käsittely

Vuonna 2025 alueen energiahöydynnykseen toimitettavasta jätteestä 60 % toimitettiin Riikinvoimalle ja loppu Vaasan West Energylle. Lähes kaikki energiahöydynnykseen toimitetusta jätteestä lastattiin Sammakkokankaalta ja loput ajettiin suoraan käsittelypaikkaan. Energiahöydynnykseen toimitettiin vuonna 2025 hieman yli 10 000 tn. Kuljetusten osalta urakoitsijana toimi Jareks Oy. Sammakkokankaalla on West Energylle toimittamisesta sopimus Lakeuden Etapin kanssa.

Biohajoavien jätteiden käsittely

Jätekeskuksessa vastaanotetaan ja siirtokuormataan biojätettä ja puhdistamolietettä. Vuonna 2025 yhteistyökumppanina toimi biojätteen osalta Metsäsairila Oy ja lietteen osalta Mustankorkea Oy. Biohajoavat jätteet kuljetetaan biokaasulaitokseen, joka tuottaa liikenteen polttoainetta. Liette puolestaan käsitellään kompostoimalla ja lopputuotteena syntyy erilaisia multatuotteita. Biojätettä vastaanotettiin puutarhajätteet mukaan luettuna 1710 tn ja lietettä n.1500 tn. Osa biojätteestä ja lietteestä toimitettiin käsittelyyn ilman, että jäte kävi välissä jätekeskuksessa. Biojätteen kokonaismäärä oli vuonna 2025 1900 tn ja lietteen liki 3500 tn. Lisäksi alueella biojätettä käsitellään omatoimisesti kompostoimalla. Tämän biojätteen määrää on haastava arvioida. Kompostointirekisterin myötä myös arviointi helpottuu ja siihen saadaan varmasti myös valtakunnallista ohjeistusta.

Muut jätteet

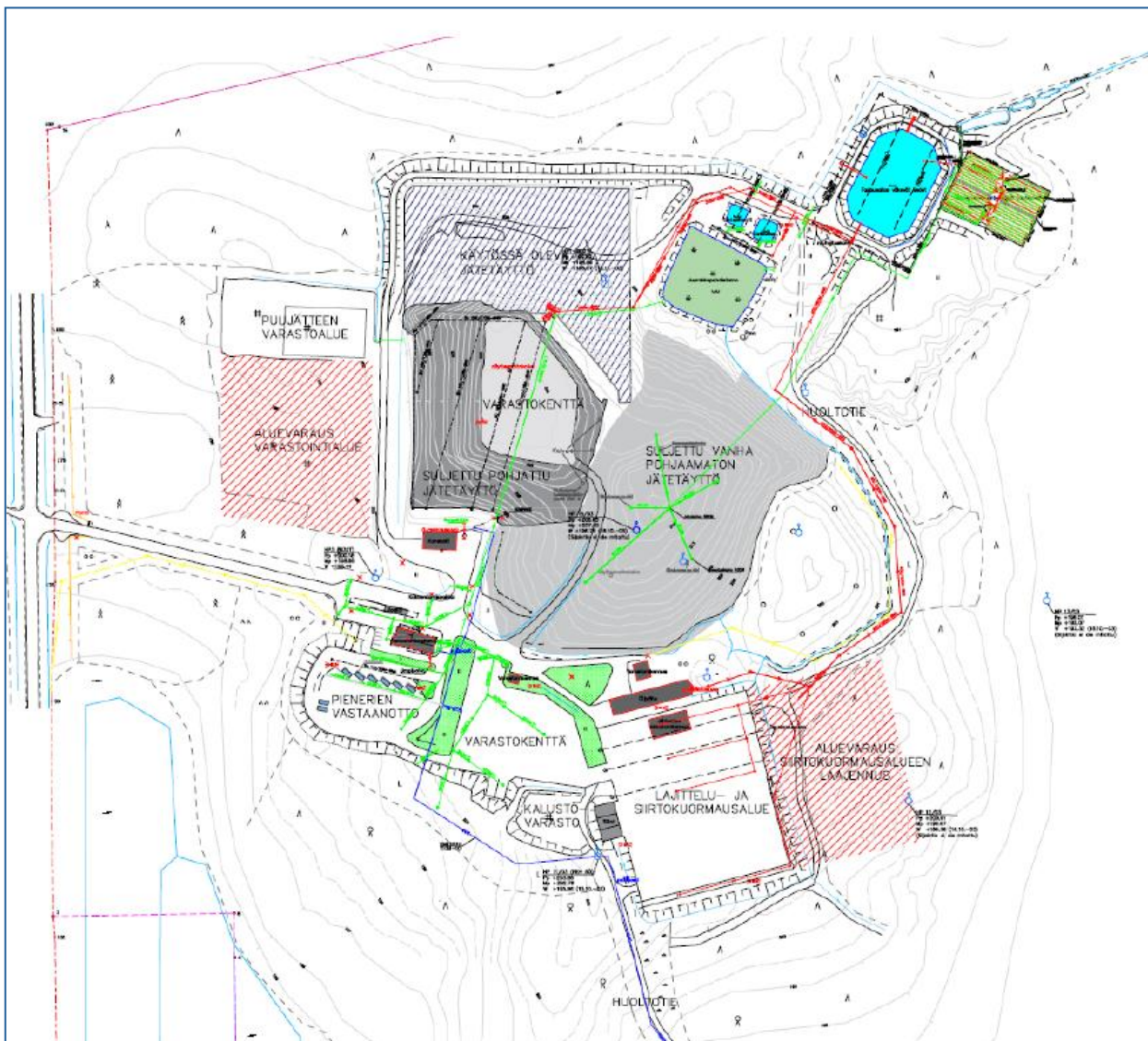
Sammakkokankaan alueelta toimitettiin yhteensä metallia materiaalihyödynnykseen 602 tn sekä metallipakkauksia 204 tn, lasipakkauksia 229 tn, kartonkia 565 tn ja muovipakkauksia 325 tn. Pakkausjätteiden määrissä ei ole mukana tuottajien oman keräyksen määriä. Tuottajat keräsivät erilaisia pakkauksia alueelta lisäksi yhteensä 563 tn. Sähkölaitteita vastaanotettiin käsittelyyn yhteensä 432 tn.

Vaaralliset jätteet

Sammakkokangas Oy järjestää asumisessa syntyvien vaarallisten jätteiden vastaanoton lajitteluasemilla sekä jätekeskuksessa. Lisäksi on järjestetty kiertävää keräystä. Vaarallisia jätteitä Sammakkokankaan ylläpitämään pisteisiin kertyi 132,4 tn. Eniten kertyy maalijätettä sekä öljyä.

Kierrätysaste

Sammakkokangas ei vielä vuonna 2025 hoitanut koko vuotta toimialueensa jätehuoltoa, mistä syystä kierrätysaste on haasteellista laskea kokoalueelle. Tietoja ei ole saatavilla kaikilta osin. Jos katsotaan kuntaurakka-alueilla puhtaasti asumisessa syntyneitä jätteitä normaalissa arjessa, jakautuvat prosenttiosuudet alla kuvaajan mukaisesti. Sammakkokankaan alueen kierrätysaste vuonna 2025 oli 48 % kuntaurakka-alueella asumisen jätteiden osalta.



Neuvonta

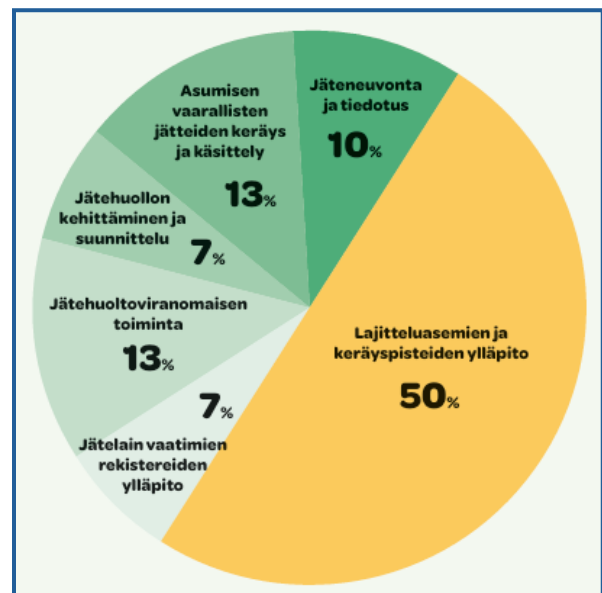
Jäteneuvontaa yhtiö on järjestänyt niin puhelinpalveluna kuin erilaisissa tilaisuuksissa. Vuonna 2025 yhtiölle tulleet pyynnöt jäteneuvontatilaisuuksista lisääntyivät koulujen neuvontapyyntöjen ansiosta. Erityisesti keväällä jätekeskuksessa kävi vierailijaryhmiä. Neuvonnan kanavina ovat käytössä kirjeposti, puhelinpalvelu, sosiaaliseen media, kotisivut, paikallislehdet ja yhtiön oma tiedotuslehti. Tiedotus on perusmaksulla katettava palvelu.

Tiedotuslehti SammakkoNews jaettiin joka kotitalouteen 17. kerran. Lehdessä on mm. aina kattavasti lajittelutietoa sekä ajankohtaisia asioita niin alueellisesti kuin valtakunnallisestikin. Itsepalveluasointi, kompostointi ja keräyspisteverkosto olivat mm. esillä vuoden 2025 tiedotuslehdessä. Suomen Kiertovoima ry:n (Kivo) kautta Sammakkokangas osallistui valtakunnallisiin neuvontakampanjoihin.



Perusmaksutulojen käytön jakautuminen

Jäteneuvonnan ja tiedotuksen osuus on 10 %.



Ympäristövastuu

Ympäristökuormitusta seurataan suunnitelman mukaisesti ja järjestelmiä huolletaan säännöllisesti. Sammakkokankaan jätekeskus alueella on toistaiseksi voimassa oleva ympäristölupa, johon tulee määräajoin hakea lupaehtojen päivytystä. Kaatopaikkakaasut ja likaiset suotovedet ovat jätehuollon merkittävimmät ympäristöhaitat. Ympäristön suojarakenteiden ja vesienkäsittely sekä kaatopaikkakaasujen seuranta ovat tärkeä ympäristönäkökohta. Jätekeskuksen ympäristönluvan mukaiset velvoitetarkkailunäytteet ottavat Savo-Karjalan Ympäristöntutkimus Oy. He laativat myös ns. velvoitetarkkailuraportin. Yhtiö on halunnut ostaa palvelun puolueettomalta taholta, koska jätehuoltoalaan liittyy usein paljon ympäristön pilaamiseen liittyvää epäilyä. **Seurantaraporttiaineisto on luettavissa yhtiön nettisivuilta.** Siksi tässä vuosikatsauksessa käydään ympäristöasiat vain pääpiirteittäin läpi.

Kuormitus

Sammakkokankaan jätekeskus sijaitsee noin 12 km Saarijärven keskustasta pohjoiseen keskellä metsätaloustaloudessa olevaa metsäaluetta. Lähimmät asuinrakennukset ovat noin 2 km:n päässä. Vastaava etäisyys on lähimpiin viljelyskäytössä oleviin peltoihin. Väestön määrä jätekeskuksen lähialueilla on vähäinen, sillä viiden kilometrin säteellä asuu alle 10 asukasta. Lähin tie kulkee noin 50 metrin etäisyydellä alueen rajasta ja noin 300 metrin etäisyydellä uudesta jätetäyttöalueesta. Jätekeskuksen aiheuttamat potentiaaliset välittömät ympäristövaikutukset kohdistuvat lähinnä pohja- ja pintavesiin sekä ilmaan. Välillisiä vaikutuksia ovat mm. jätteiden kuljetuksen polttoainepäästöt. Jätetäyttöä on avoimena enää reilu hehtaari. Nykyisin loppusijoitettava jäte sisältää vain vähäisiä määriä orgaanista aineista.

Vaikutukset veteen

Vesistöalueellisesti Sammakkokankaan jätekeskus sijoittuu Viitasaaren ja Saarijärven reittien rajalle siten, että alueen pohjoisosa kuuluu Viitasaaren reitin ja eteläosa Saarijärven reitin valuma-alueeseen. Pääosa vesistä virtaa vedenjakajan pohjoispuolella suo-ojia pitkin noin kilometrin päässä koillisessa sijaitsevaan Horonjärveen ja pieni osa vedenjakajan eteläpuolella noin 300 metrin päässä sijaitsevaan Sammakkolampeen. Sammakkokankaan jätekeskus on rakennettu ja ojitettu siten, että se sijoittuu kokonaisuudessaan pohjoiselle valuma-alueelle. Lähin pohjavesialue on jätekeskuksesta noin 2,5 km kaakkoon.

Alueen sade- ja suotovedet kerätään kahteen altaaseen. Laimeat vedet, jotka tulevat mm. toimistorakennuksen ympärillä olevilta asfaltoiduilta alueilta sekä lajittelu- ja välivarastointikentiltä, on viemäröity vanhaan tasausaltaaseen, kuten myös vanhan suljetun jätetäytön alueelta tulevat suotovedet. Tasausallas toimii saostusaltaana ja eräänlaisena juurakkopuhdistamona (tiheä osmankäämikasvusto) ja ylivuotoputken kautta kulkeva vesi ohjataan suo-ojastoon. Tämä kuormitus on vähentynyt, kun vanha jätetäyttö on kokonaisuudessaan suljettu. Väkevät vedet, jotka tulevat uudelta jätetäyttöalueelta, siirtokuormauskentältä ja lietealtaista, ohjataan rauhoituskaivojen kautta kaksinkertaisella tiivisasfaltilla päällystettyyn tasausaltaaseen. Sieltä vesi pumpataan kaksinkertaisen maasuodattimen kautta padotettuun ympärysojaan. Maasuodatin saneerattiin syksyllä 2016 ja muu järjestelmä huollettiin. On syytä olettaa, että jätekeskuksen alueella syntyvien jätevesien laatu muuttuu. Syksyllä 2017 jätekeskuksessa lopetettiin kokonaan biohajoavien jätteiden aumakompostointi ja joulukuussa 2017 valmistui katettu jätevarasto. Vuonna 2020 tehtiin kehittämiskokeiluja vesien käsittelyn parantamiseksi. Tarkoituksena on saada biologinen toiminta käyntiin tasausaltaassa. Kokeiluja jatkettiin vielä keväällä 2021. Keväällä 2021 rakennettiin suotovesien takaisin kierrätys jätetäytölle.

Vanhan jätetäytön sisäinen vesi on varsin ravinnepitoista typpipitoisuuden ollessa satoja ja milligrammoja litrassa. Myös rautaa, klorideja ja bakteereja on vedessä runsaasti. Kuitenkin jo jätetäyttöalueesta muutaman kymmenen metrin päässä olevissa pisteissä pitoisuudet ovat huomattavasti pienemmät. Noin 150 metrin päässä olevassa kaivossa pitoisuudet ovat jo puhtaan alueen vertailukaivon luokkaa. Kahden

tarkkailussa olevan järven, Horonjärven ja Sammakkolammen, veden laatu on pysynyt koko tarkkailujakson (vuodesta 1986) ajan hygieeniseltä tilaltaan uimavesiluokituksen mukaan hyvä. Tasausaltaan käyttöönoton jälkeen ovat Horonjärveen laskevan ojan ravinnepitoisuudet kuitenkin nousseet, johtuen maasuodattimelta tulevan veden ravinteikkuudesta. Vesi vastaa puhdistettua yhdyskuntajätevettä.

Vaikutukset ilmaan

Jätetäytössä syntyvää kaasua on seurattu reilun kymmenen vuoden ajan. Kaasun pitoisuudet ovat vaihdelleet huomattavasti vuosittain. Metaanipitoisuus on ollut 10 - 60 % ja hiilidioksidipitoisuus 18 - 43 %. Tehtyjen laskelmien mukaan vanhan jätetäytön kaasunmuodostus on kuitenkin sen verran alhaista, ettei sen hyödyntäminen ole taloudellisesti kannattavaa. Jätetäytön sulkemisten yhteydessä on pintarakenteeseen biosuotimia, joissa maaperämikrobit hajottavat ilmaston kannalta haitallisemman metaanin vähemmän haitalliseksi hiilidioksidiksi. Näin pyritään minimoimaan Sammakkokankaan jätekeskuksen vaikutusta ilmastomuutokseen. Biosuotimia on suljetuilla alueilla yhteensä neljä.

Haju ja pöly

Kaatopaikka-alueella syntyy aina jonkin verran hajuja mm. jätetäytön hapettomissa olosuhteissa sekä biojätteen siirtokuormauksessa. Täyttöalueen hajuja pyritään estämään tiivistämällä jätemassa mahdollisimman tiiviiksi ja peittämällä avoimet alueet säännöllisesti. Nämä hajupäästöt ovat kuitenkin vähentyneet merkittävästi jätteen loppusijoituksen vähennettyä. Jätekeskusalueen ympärillä on joka suuntaan metsäalueet. Hajusta tai pölystä ei ole tullut valituksia. Kyseessä on kuitenkin jätteenkäsittelyalue, joten täysin haju ja pöly päästöiltä ei voida välttää.

Melu ja haittaeläimet

Jätekeskus sijaitsee kaukana vakituisesta asutuksesta ja suojapuustoa on keskuksen ympärillä. Suurin haitta lienee rekkaliikenne, joka saattaa häiritä Kannonkoskentien varressa asuvia ihmisiä. Jätekeskus on avoinna vain päiväaikaan, ja vakioautot voivat tuoda jätettä klo 6.00 - 22.00 välisenä aikana, joten yöaikaan ei jätekeskuksesta johtuvaa liikennemelua aiheudu. Keskimäärin jätekeskuksessa käy päivittäin 10 - 15 raskasta ajoneuvoa. Meluvaikutuksia voidaan pitää vähäisinä. Haittaeläimiksi voidaan katsoa jätekeskuksen alueella vierailevat linnut (lokit, varislinnut) ja nisäkkäät. Lokkien määrää on arvioitu satunnaisesti, ja runsaimmillaan niiden määrät ovat huhtikuussa ja loppukesällä. Haittaeläinten esiintyminen alueella on varsin hyvin hallinnassa. Torjuntatyö on ulkoistettu.

Kesällä 2025 Sammakkokankaan jätekeskukseen rakennettiin liki 1400 m² katettua jätevarastoa ja siirtokuormausaluetta laajennettiin. Katoksen alla varastointi estää jätteen kastumisen, mutta sillä on myös vaikutusta syntyviin jätevesiin.

Alue asfaltointiin ja viemäröitiin. Alueelle asennettiin myös öljynerotin.

Kuvan taustalla kaarihallit. Alueen asfaltointi käynnissä elokuussa 2025.



Sosiaalinen vastuu

Yhtiön tavoitteena on työkykyinen henkilöstö. Työkyky tarkoittaa henkilöstön fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista kuntoa, osaamista, myönteistä asennoitumista ja hyvää työmotivaatiota, vastuiden ja tavoitteiden selkeyttä, johtamista ja vuorovaikutusta. Työturvallisuutta seurataan säännöllisesti tehtävillä työmaakerroksilla. Työterveyshuoltopalvelut yhtiö ostaa Terveystalolta. Yhteistyössä Terveystalon kanssa luodaan muutamaksi vuodeksi kerrallaan toimintasuunnitelma ja sen toteutumista seurataan. Osana tätä arviointia ovat työterveyshuollon toimipistekäynnit, jossa arvioidaan työturvallisuutta ja työympäristön terveellisyyttä. Yhtiö saa näiden käyntien yhteydessä selkeitä neuvoja siitä, miten toimintaa tulisi parantaa ja kehittää.

Yhtiöllä on ajantasainen riskien ja vaarojen arviointi sekä varautumissuunnitelma, joiden päivitstarve tehdään vuosittain ja tehdään tarvittavat muutokset. Tapaturmia ei sattunut vuonna 2025 lainkaan. Sairaslomapäiviä seurataan. Kahden pidemmän sairausloman seurauksena sairauslomapäivien kertymä per henkilö oli liki 16 päivää per vuosi. Pidemmällä aikajaksolla tarkasteltuna määrä on jäänyt selvästi alle 10 pv/ per henkilö.

Henkilökunta

Henkilökunnalla on mahdollisuus osallistua säännöllisesti alan koulutukseen. Yhtiössä järjestetään myös sisäistä koulutusta lähinnä muutostilanteissa. Keskimäärin jokaisella työntekijällä on mahdollisuus kerran vuodessa osallistua noin kaksi päiväiseen koulutukseen. Tilanteen mukaan koulutuspäiviä voi olla enemmänkin. Yhtiö pitää säännöllisesti työkykyä ylläpitäviä virkistyspäiviä. Työntekijöiden hyvinvointia tuetaan ePasilla.



Sammakkokangas Oy:n hallituksen toimintakertomus

Tilikausi 1.1.2025– 31.12.2025

Tiedot olennaisista tapahtumista tilikaudella

Vuonna 2025 yhtiö investoi jätevarastointiin ja kuormausalueeseen Sammakkokankaan jätekeskuksessa. Jätevaraston rakentaminen oli välttämätön investointi, johon ympäristölupa velvoitti. Jätevaraston rakentamisurakan voitti ja hoiti Kaarirakenne Oy. Maanrakennusurakoitsijana toimi EPT Kone ja Laite Oy (nykyisin EPT Infra Oy). Sammakkokangas osti Viitasaaren kaupungilta lajitteluasemana toimineen alueen rakennuksineen tammikuussa. Hankasalmen lajitteluaseman rakentaminen saatettiin päätökseen kesäkuussa 2025, kun alue vielä asfaltoitiin.

Sammakkokangas Oy jatkol sekajätteen toimittamista Riikinvoinan ekovoilaitokseen Leppävirralle sekä West Energylle Vaasaan. Biojäte toimitettiin Metsäsairila Oy:lle ja liete Mustankorkea Oy:lle. Siirtokuljetuksista oli sopimus Jareks Oy:n kanssa. Nämä siirtokuljetukset kilpailutettiin julkisena hankinta vuoden 2025 lopussa uudelle sopimuskaudelle (1.1.2026 alkaen). Viitasaaren ja Pihtiputaan sekajätteen keräys siirtyi kunnan kilpailuttamaan kuljetusmalliin 1.5.2025 alkaen ja Hankasalmella 1.9.2025. Näiden muutosten myötä Sammakkokangas hoitaa kaikissa 12 osakaskunnassa samansisältöiset astiatyhjennyspalvelut, jotka koskevat seka- ja biojätteen lisäksi pakkausjätteitä. Yhtiöllä on yhteensä yhdeksän kuljetusaluetta, jotka ovat kilpailutettu julkisena hankintana. Sopimuskauden pituus on keskimäärin neljästä viiteen vuotta. Sopimuksissa on aina vähintään 12 kk optiomahdollisuus. Urakoitsijoina toimivat L&T Ympäristöpalvelut Oy, Ympäristönhuolto Kotilainen Oy, T:mi Kari Kotilainen ja Meine Oy.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Jätekeskustoiminnot ovat muuttuneet merkittävästi jätteen loppusijoittamisen vähentymisen myötä. Jätettä loppusijoitettiin vuonna 2025 vastaanotetuista jätteistä 1801 tn. Vuoteen 2016 saakka jätteen loppusijoittaminen oli suurin jätteenkäsittelytapa ja loppusijoitettavan jätteen määrä oli vuosittain yli 15 000 tn. Lainsäädännön muuttuessa jätteen energia- ja materiaalihyödynnys ovat korvanneet loppusijoittamisen. Tavoitteena on kasvattaa materiaalihyödynnykseen ohjausta. EU:n kierrätystavoitteiden mukaisesti. Vuonna 2035 materiaalkierrätyksen tulisi olla 65 %. Tällä hetkellä materiaalihyödynnykseen ohjautuu reilu 47 %. Kun huomioidaan materiaalihyödynnykseen ja energiahyödynnykseen toimitettu jätemäärä, niin hyötykäyttöaste on 99 %. Tilanne on valtakunnallisesti hyvin samantyyppinen.

Vuoden 2025 aikana kiinteistökohtaiset astiapalvelut saatiin yhtenäisen kuljetusjärjestelmän piiriin, kun Pihtiputaan, Viitasaaren ja Hankasalmen sekajätekuljetukset muuttuivat kunnan kilpailuttamaan kuljetusmalliin. Jätehuollossa koko alueella lietteet ovat edelleen kiinteistön haltijan järjestelmässä. Tämän osalta Sydän-Suomen jätelautakunnan päätökset lietehuollon osalta voivat vaikuttaa yhtiön tuottamiin palveluihin merkittävästi. Jos järjestelmä muuttuu, niin yhtiölle tulisi hoidettavaksi myös kiinteistökohtaisten liete-kaivojen tyhjennysten kilpailutus ja hoitaminen.

Suomen valtion tekemillä päätöksillä jätehuoltoon on ollut merkittävä vaikutus siihen, mihin suuntaan kunnan vastuulla oleva jätehuolto kehittyy. Jätehuoltoon vaikuttavaa lainsäädäntöä on muutettu lyhyellä aikavälillä useasti. Noin kahden vuoden välein on tullut muutoksia, joihin yhtiön on tullut sopeutua. Vuoden 2025 loppuun mm. päättyi sote alueiden jätehuollon järjestäminen ja yksityinen palveluasuminen siirtyi pois kunnan vastuun piiristä. Tällä hetkellä Suomessa valmistellaan kiertotalouslakia, minkä on määrä korvata jätelaki. Paikallisella jäteviranomaisella on kuitenkin ollut

ja tulee olemaan merkittävä rooli siinä, mihin suuntaan alueen jätehuoltoa kehitetään ja millaista palvelutaso ylläpidetään.

Kierrätyksistä kierrätystavoitteista huolimatta jätemaksut pyritään pitämään valtakunnalliseen tasoon verrattuna kohtuullisina asukastiheyteen nähden ja alueellisesti kilpailukykyisinä. Yhtiön alueella vakituisten asukkaiden määrä väheni vuoden 2025 aikana reilulla 650 hengellä. Vakituisten asukkaiden väheneminen on väistämättä otettava huomioon kaikessa toiminnassa, jotta jätemaksut pystytään tulevaisuudessakin pitämään kohtuullisina. Asukasmäärän laskun lisäksi kuntavastuun rajausta kuitenkin nostaa kustannuspainetta. Polttoaineen hinta vaikuttaa myös keskeisesti jätehuollon kustannuksiin. Kierrätyksen tehostaminen ei myöskään laske kustannuksia.

Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Velvoitetarkkailu suoritettiin ympäristöluvassa määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Velvoitetarkkailun näytteiden ottamisen yhtiö on ulkoistanut Savo-Karjalan Ympäristötutkimus Oy:lle. Vuonna 2025 Sammakkokangas oli mukana useamman jäteyhtiön yhteisessä hankkeessa, jossa kehitettiin lajitteluaseman ja keräyspisteiden säiliöratkaisuja.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Riikinvoima Oy:n osakkaaksi lähteminen on Sammakkokangas Oy:lle iso taloudellinen investointi sekä ratkaisu tulevaisuuden jätehuollon haasteisiin. Epävarmuutta toimintaan tuo jätelainsäädännön muuttuminen lyhyellä aikavälillä. Kuntayhtiön rooli jätehuollon palveluiden tuottamisessa on ollut epäselvä ja toimintasektoria on kavennettu. Tämä kehitys näyttäisi jatkuvan tulevina vuosina. Riikinvoiman polttolaitostekniikka mahdollistaa laitoksen ajotavan muutoksen, jos jätemäärät vähenisivät. Laitosta voidaan ajaa jätettä säästää lämmityskauden ulkopuolella. Yhtiön kasvun myötä poltettavan jätteen riittävyys ei ole ongelma. Yhtiö on nykyisten sopimusten myötä riittävä määrä käsittelykapasiteettia.

Kunnan toissijaisen velvollisuuden (TSV) piiriin kuuluvien jätehuoltopalveluiden järjestäminen on hankaloitunut. Nykyisin oikeus kunnan TSV palveluiden käyttöön on tehtävä Materiaalitorin kautta, josta ns. TSV pyyntö kunnalliselle yhtiölle tehdään. TSV rajaukset eivät näytä olevan helpottumassa. Lisäksi tällä hetkellä näyttää, että vuoden 2030 alusta kunnallisen yhtiön toimimisen raja markkinoilla on laskemassa 10 prosentista liikevaihdosta 5 prosenttiin. Painopiste on entistä selkeämmin kunnan ensisijaisen vastuun piiriin kuuluvassa jätehuollossa. Jätekeskustoiminta on muuttunut. Jätekeskus on nykyisin siirtokuormaus- ja välivarastointipaikka. Jätekeskus aluetta on kehitetty tähän suuntaan jo useamman vuoden ajan. Varastointiin ja kuormausalueeseen tehnyt parannukset kesällä 2025 olivat ison parannukset toiminnalle.

Sammakkokankaan pääpaikkana toimivassa jätekeskuksessa on jätteen loppusijoitusalue, mikä on ympäristöriskiksi. Jätetäyttöä on kuitenkin avoimena enää reilu hehtaari. Toisaalta alueelle on sijoitettu vain tavanomaista jätettä. Suotovesien käsittely on ympäristön kannalta yhtiön selkein kehittämiskohde, vaikka nykyiselläänkin tilanne on hallinnassa ja suotovedet käsitellään ennen ympäristöön johtamista. Yhtiöllä on tarkoitus selvittää mahdollisuutta ohjata kaatopaikkavedet kunnalliselle puhdistamolle vaihtoehtona sille, että yhtiö investoi paikalliseen vesien käsittelyyn.

Yhtiöllä on määritelty toistaiseksi voimassa olevassa ympäristöluvassa toiminnan vakuus. Tämän vakuuden suuruuden määrittelystä on aikaa, joten yhtiön on valmisteltava lupaviranomaiselle perusteltu esitys vakuuden suuruudesta.

Yhtiön taloudellinen tilanne

Yhtiön 22. tilikauden liikevaihto oli 7 071 411,89 euroa, josta valtiolle tilitettävää jäteveroa on 50 080,00 euroa (80 euroa/jätetonne). Liikevaihto kasvoi 7,6 % edellisvuodesta. Liikevaihdosta 27,5 % muodostui kuljetusmaksuista, 44,3 % käsittelymaksuista, 17,5 % perusmaksuista ja 10,7 % muista tuloista.

Yhtiön tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 353 113,77 euroa. Tilikauden voitto tilinpäätössiirtojen ja verojen jälkeen oli 272 141,28 euroa. Yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat seuraavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
liikevaihto	7 071 411,89	6 532 845,95	6 476 605,40
liikevoitto/ -tappio	365 025,79	-14 385,54	151 223,04
liikevoitto/ -tappio %:a liikevaihdosta	5,16	-0,22	2,33
oman pääoman tuotto -%	5,58	-0,26	2,66
omavaraisuusaste (%)	70,75	72,88	78,89

Yhtiöllä oli pankkilainaa vuoden 2025 lopussa 666 666,66 euroa. Lainanantajan oli Keski-Suomen Osuuspankki. Yhtiö sanoi joulukuun alussa 2025 irti Kuntarahoitus Oy:n kautta olleen kuntayritystodistusohjelman, koska sen voimassa pitäminen nykyisellään ei ollut enää mahdollista. Sammakkokangas Oy:n osuus Riikinvoima Oy:stä on 2,36 %. Sammakkokangas Oy on sijoittanut Riikinvoimaan osakepääomana 145 529,00 euroa ja pääomalainana 436 588,00 euroa.

Yhtiön hallinto

Hallituksessa on kaksi jäsentä Äänekoskelta ja muista osakaskunnista yksi. Jokaisella jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen toimikausi on neljä vuotta. Vuonna 2025 pidettiin kuntavaalit ja hallituksen uusi nelivuotinen kausi käynnistyi varsinaisesta yhtiökokouksesta. Kaikkien osakkaiden ehdokasvalinnat eivät kuitenkaan olleet selvillä varsinaisessa yhtiökokouksessa kesäkuussa, joten elokuussa pidettiin ylimääräinen yhtiökokous. Ohessa on hallituksen kokoonpano ennen varsinaista yhtiökokousta ja toisessa kokoonpano ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen. Nykyinen hallitus on siis valittu vuonna 2025 ylimääräisessä yhtiökokouksessa ja kausi kestää 2029 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Hallituksen kokoonpano on vahvistettu vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen kokoonpanon vuonna 2025 vuonna ennen kesäkuun varsinaista yhtiökokousta.

Osakas	Hallituksen jäsen	Varajäsen
Kannonkoski	Markku Rautiainen	Markku Riekko
Karstula	Satu Koskinen	Juha Manni
Kinnula	Markku Toikkanen vpj.	Kalevi Kinnunen
Kivijärvi	Erkki Leppänen	Antti Urpilainen
Pihtipudas	Taito Takkinen	Ari-Jukka Käsmä
Saarijärvi	Vesa Ronkainen pj.	Kirsi-Maria Leuhu
Uuralnen	Antti-Pekka Kotilainen	Lauri Virtanen
Viitasaari	Seppo Kauppinen	Kimmo Vauhkonen
Äänekoski	Marjatta Huhta	Pentti Piilonen
Äänekoski	Johanna Vertanen	Ville Kivimäki
Petäjävesi	Reija Laamanen	Henri Tamminen
Multia	Seppo Lampinen	Marko Riihimäki
Hankasalmi	Jari Lamberg	Marja-Leena Kytölä

Hallituksen kokoonpanon vuonna 2025 vuonna elokuun ylimääräisen yhtiökokouksen jälkeen.

Osakas	Hallituksen jäsen	Varajäsen
Kannonkoski	Markku Rautiainen	Markku Riekkö
Karstula	Satu Koskinen	Juha Manni
Kinnula	Markku Toikkanen pj.	Ari Muhonen
Kivijärvi	Erkki Leppänen	Mika Vesterinen
Pihtipudas	Taito Takkinen	Ari-Jukka Käsmä
Saarijärvi	Teppo Haapakoski vpj.	Jarmo Nyrönen
Uurainen	Liisa Stenman-Kässi	Marko Nieminen
Viitasaari	Seppo Kauppinen	Kimmo Vauhkonen
Äänekoski	Olli Jämsén	Helka Linna
Äänekoski	Johanna Vertainen	Marko Hokkanen
Petäjävesi	Teppo Sirniö	Henri Tamminen
Multia	Seppo Lampinen	Marko Riihimäki
Hankasalmi	Jari Lamberg	Kari Häkkinen

Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä 11 kertaa ja käsitteli yhteensä 118 pykälää.

Yhtiökokous kokoontui kerran varsinaiseen ja kerran ylimääräiseen yhtiökokoukseen.

Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Päivi Varis, JHT, HT.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi FM, insinööri (AMK) Outi Ruuska.

Henkilöstö

Vuonna 2025 Sammakkokankaan asiakaspalvelussa työskenteli viisi palveluneuvojaa, palveluasiantuntija ja järjestelmäasiantuntija. Kenttätöyssä oli koko vuoden viisi vakituista ja yksi määräaikainen jätehuoltotyöntekijää. Lomakaudella oli kaksi määräaikaista jätehuoltotyöntekijää, jotka toimivat lomakauden tuuraajina. Lisäksi yhtiön palveluksessa on laatu- ja ympäristöpäällikkö, joka vastaa käytännön toiminnoista yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Vuonna 2025 laatu- ja ympäristöpäällikkö toimi osan vuodesta toimitusjohtajan sijaisena. Toimitusjohtaja oli vanhempainvapaalla.

Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain

Yhtiö on perustettu 19.8.2003. Varsinainen toiminta alkoi 1.1.2004. Yhtiön osakepääomaa on 1 063 522,00 euroa. Yhtiön osakepääoma jakautuu 68 909 osakkeeseen, joilla on yhtenäinen oikeus osinkoihin ja varoihin. Kaikkia yhtiön osakkeita rasittaa lunastuslauseke.

Osakskunta	Osakkeita (kpl)	Omistus (%)
Äänekosken kaupunki	19 367	28,105
Saarijärven kaupunki	11 623	16,876
Viitasaaren kaupunki	7915	11,486
Pihtiputaan kunta	5225	7,582
Karstulan kunta	5137	7,455
Hankasalmen kunta	4936	7,163
Petäjäveden kunta	3981	5,777
Uuraisten kunta	3594	5,216
Kinnulan kunta	2117	3,072
Kannonkosken kunta	1741	2,527
Multian kunta	1663	2,413
Kivijärven kunta	1610	2,336
Yhteensä	68 909	100

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja tilikauden voitto 272 141,28 euroa kirjataan voitto/tappio-tilille.

TASE	31,12,2025	31,12,2024
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	8 988,99	17 978,02
Muut aineettomat hyödykkeet	1 039 021,80	671 046,18
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 048 010,79	689 024,20
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Omistuskilteistöt	81 815,16	79 745,91
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistusrakennukset ja -rakennelmat	2 255 456,14	1 661 914,02
Koneet ja kalusto	411 291,92	452 314,22
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	28 738,35
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 748 563,22	2 222 712,50
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	145 620,00	145 620,00
Muut saamiset	85,00	85,00
Sijoitukset yhteensä	145 705,00	145 705,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 942 279,01	3 057 441,70
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkääaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	436 588,00	436 588,00
Muut saamiset	263 478,38	254 098,77
Pitkääaikaiset saamiset yhteensä	700 066,38	690 686,77
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 900 166,30	1 818 216,40
Muut saamiset	0,00	122 951,59
Siirtosaamiset	8 544,45	89 288,58
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 908 710,75	2 030 456,57
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit	3 000,00	1 950,00
Rahoitusarvopaperit yhteensä	3 000,00	1 950,00
Rahat ja pankkisaamiset	335 028,02	533 319,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 946 805,15	3 256 412,50
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	6 889 084,16	6 313 854,20

TASE	31,12,2025	31,12,2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 063 522,00	1 063 522,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 538 196,48	3 549 934,80
Tilikauden voitto (tappio)	272 141,28	-11 738,32
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	4 873 859,76	4 601 718,48
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	83 230,22	76 699,38
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	83 230,22	76 699,38
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	169 072,05	142 741,05
PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ	169 072,05	142 741,05
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	533 333,32	266 666,66
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	533 333,32	266 666,66
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	133 333,34	133 333,34
Ostovelat	564 077,72	620 845,16
Muut velat	343 826,29	354 350,45
Siirtovelat	188 351,46	117 499,68
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 229 588,81	1 226 028,63
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 762 922,13	1 492 695,29
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	6 889 084,16	6 313 854,20

TULOS LASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	7 071 411,89	6 532 845,95
Liiketoiminnan muut tuotot	51 395,83	57 891,70
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-30 565,00	-4 904,21
Ulkopuoliset palvelut	-4 219 631,21	-4 109 895,91
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-4 250 196,21	-4 114 800,12
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-705 728,56	-730 358,85
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-119 815,91	-119 247,61
Muut henkilösivukulut	-21 833,98	-18 566,24
Henkilöstökulut yhteensä	-847 378,45	-868 172,70
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-461 190,30	-435 148,73
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-461 190,30	-435 148,73
Liiketoiminnan muut kulut	-1 199 016,97	-1 187 001,64
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	365 025,79	-14 385,54
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	10 491,20	21 021,55
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-22 403,22	-3 984,06
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11 912,02	17 037,49
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	353 113,77	2 651,95
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-6 530,84	-9 633,76
Tuloverot		
Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	-74 441,65	-4 756,51
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	272 141,28	-11 738,32

LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu pienyrittysäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 lukujen mukaisesti).

Olettamasaännönsistä poikkeaminen

Muiden aineettomien hyödykkeiden jaksottaminen

Taseeseen merkittyjen muiden aineettomien hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaan taloudellinen käyttöikä huomioiden 3 - 20 vuodessa.

Kehittämismenojen, ilkearvon tai muiden pitkävaikutteisten menojen jaksottaminen

Kehittämismenot poistetaan tasapoistoinen 5 vuodessa.

Koneiden ja kaluston, rakennusten ja rakennelmien sekä muiden aineellisten hyödykkeiden suunnitelmapoistot

Taseeseen merkittyjen aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaan taloudellinen käyttöikä huomioiden.

Toimistorakennukset menojäännöspoisto 4%

Rakennelmat tasapoisto 10 - 20 vuotta

Kaatopaikkakalusto tasapoisto 10 - 20 vuotta

Muu kalusto menojäännös 20%

POIKKEUKSELLISET ERÄT

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy jätetyön sulkuvaraus

	31.12.2025	31.12.2024
Varaus 1.1.	142 741,05	120 387,07
Muutos	26 331,00	22 353,98
Varaus 31.12.	169 072,05	142 741,05

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

	31.12.2025	31.12.2024
Annetut vakuudet lajeittain		
Yrityskiinnitykset	900 000,00	
Muut omasta puolesta annetut vakuudet		
Kiinteistökiinnitykset	1 000 000,00	1 000 000,00
Ympäristölupien vakuudet	253 452,68	253 073,07
Ympäristösuojelulaine mukainen omavelkainen pankkitakaus	200 000,00	200 000,00
Muut vastuusitoumukset		
Vuokravastuut	373 085,91	360 002,76
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	32 523,11	26 749,79
Myöhemmin maksettavat	340 562,80	333 252,97

LIITETIEDOT

HENKILÖSTÖ

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

Tilikaudella yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 17 henkilöä (20 henkilöä edellisellä tilikaudella).

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 063 522,00	1 063 522,00
Osakepääoma 31.12.	1 063 522,00	1 063 522,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 063 522,00	1 063 522,00
Vapaa oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	3 549 934,80	3 427 255,92
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	3 538 196,48	3 549 934,80
Tilikauden voitto (tappio)	272 141,28	-11 738,32
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 810 337,76	3 538 196,48
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	4 873 859,76	4 601 718,48

Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	31.12.2025	31.12.2024
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	3 801 348,77	3 520 218,46
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 801 348,77	3 520 218,46
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 538 196,48	3 549 934,80
Tilikauden voitto (tappio)	272 141,28	-11 738,32
- Aktivoidut kehittämismenot	-8 988,99	-17 978,02

Jätelain (17.6.2011/646) 44 § mukaiset liitetiedot

Jätelain mukainen kirjanpidon eriyttäminen tehdään yhtiön sisäisessä laskennassa. Välittömät tuotot ja kustannukset kohdistetaan suoraan siihen toimintoon mistä ne syntyvät. Toimintaan liittyvät välilliset erilliskustannukset kohdistetaan pääsääntöisesti jätetonnien suhteessa ja välilliset yhteiskustannukset henkilöstön työpanoksen suhteessa.

Kunnan lakisääteinen toiminta määritellään jätelain 32 § mukaisesti. Lisäksi kunnan toissijainen vastuu järjestää jätehuoltopalveluita on määritelty 33 §:ssä. Vuonna 2025 liiketoiminnan muut tuotot olivat yhteensä 51 395,83 €. (Vuonna 2024 liiketoiminnan muut tuotot olivat 57 891,70 € ja vuonna 2023 luku oli 90 328,79 €)

TUOTOT	2025	2025	2024 €	2024 %	2023 €	2023 %
Kunnan lakisääteinen toiminta	6 714 838	95	6 116 923	92	5 896 749	91
Markkinaehtoinen toiminta	356 574	5	415 922	8	579 857	9
Yhteensä	7 071 412	100	6 532 845	100	6 476 606	100
KUSTANNUKSET	2025	2025	2024 €	2024 %	2023 €	2023 %
Kunnan lakisääteinen toiminta	6 692 943	98	6 353 665	96	6 216 034	96
Markkinaehtoinen toiminta	157 724	2	248 810	4	228 221	4
Yhteensä	6 850 667	100	6 602 475	100	6 444 255	100
TULOS	2025	2025	2024 €	2024 %	2023 €	2023 %
Kunnan lakisääteinen toiminta	73 291	27	-181 638	114	0	0
Markkinaehtoinen toiminta	198 850	73	169 900	-14	122 679	100
Yhteensä	272 141	100	-11 738	100	122 679	100

Tilintarkastuskertomus (tilikausi 1.1.2025 – 31.12.2025)



Keskus 020 743 2920
www.bdo.fi

BDO Oy
Viestikatu 3
70601 Kuopio

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Sammakkokangas Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Sammakkokangas Oy:n (y-tunnus 1857139-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa,



väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Kuopiossa, sähköisen allekirjoituksen päivänä

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Päivi Varis
JHT, HT